



# แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น  
อำเภอหนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์



**จัดทำโดย**

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น



WWW.THUNGKRATEN.GO.TH

## คำนำ

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงเจ้าหน้าที่ทุกระดับเพราะการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดขององค์กร โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อมูลค่ารวมขององค์กร แล้วกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงองค์กรอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับและจัดการได้ เพื่อการสร้างหลักประกันที่องค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น ได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ ขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติการทุกฝ่ายมีความเข้าใจถึงการกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง สามารถดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ในแผน ซึ่งเป็นการลดมูลเหตุและโอกาสที่จะเกิดความเสียหายให้ระดับความเสี่ยงและขนาดของความเสียหายที่จะเกิดขึ้นอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

แผนบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ จะบรรลุวัตถุประสงค์ตามความคาดหวังได้ก็ต่อเมื่อได้มีการนำแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมของผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานทุกฝ่าย ทุกกลุ่มงาน ที่จะให้ความร่วมมือในการนำไปดำเนินการต่อ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์แก่การปฏิบัติงานของบุคลากรที่เกี่ยวข้องทุกระดับ รวมทั้งเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางานขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น ต่อไป

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง  
องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น

# สารบัญ

| เรื่อง                                                   | หน้า |
|----------------------------------------------------------|------|
| บทที่ ๑ บทนำ                                             | ๑    |
| บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระแต็น | ๔    |
| บทที่ ๓ แนวทางการบริหารความเสี่ยง                        | ๑๐   |
| บทที่ ๔ กระบวนการบริหารความเสี่ยง                        | ๑๔   |
| บทที่ ๕ แผนบริหารความเสี่ยง                              | ๒๘   |

# บทที่ ๑ บทนำ

## ๑. หลักการและเหตุผล

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจการบ้านเมืองที่ดีที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผน การกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดการสูญเสียและโอกาสที่ทำให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร

ภายใต้สภาวะการดำเนินงานของทุก ๆ องค์กรล้วนแต่มีความเสี่ยง ซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายขององค์กร จึงจำเป็นต้องมีการจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบ โดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยเสี่ยงใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงานหรือเป้าหมายขององค์กร วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้น จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงกำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง และต้องคำนึงถึงความคุ้มค่าในการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้กระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ ขึ้นเพื่อให้หน่วยงานของรัฐถือปฏิบัติด้วย

ดังนั้น คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขึ้น สำหรับใช้เป็นแนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่จะทำให้เกิดที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ประเมิน ควบคุม และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ

## ๒. วัตถุประสงค์ของแผนบริหารความเสี่ยง

- ๑) เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เข้าใจหลักการ และกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น
- ๒) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอน และกระบวนการในการวางแผนบริหารความเสี่ยง
- ๓) เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- ๔) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น
- ๕) เพื่อเป็นเครื่องมือในการสื่อสารและสร้างความเข้าใจ ตลอดจนเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงกับกลยุทธ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น
- ๖) เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

## ๓. เป้าหมาย

- ๑) ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปีให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด

๒) ผู้บริหารและปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

๓) สามารถนำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการบริหารงานที่รับผิดชอบ

๔) เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

๕) ความรับผิดชอบต่อความเสี่ยงและการบริการความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสมทั่วทั้งองค์กร

๖) การบริหารจัดการความเสี่ยงได้รับการปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร

#### ๔. ประโยชน์ของการบริหารจัดการความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจัดการจะช่วยให้ผู้บริหารมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้นและทำให้องค์กรสามารถจัดการกับปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ไม่คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย

ประโยชน์ที่คาดหวังว่าจะได้รับการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง มีดังนี้

๑) เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารจัดการความเสี่ยงจะช่วยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

๒) สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารจัดการความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงซึ่งตั้งอยู่บนสมมุติฐานในการตอบสนองต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๓) ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่าง ๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารจัดการความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กรและตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบในเชิงลบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมาภิบาล

๔) เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผนการกำหนดกลยุทธ์การติดตามควบคุมและวัดผลการปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานของสถาบันเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสามารถปกป้องผลประโยชน์ รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕) ช่วยให้การพัฒนาองค์กรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารจัดการความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารมีความเข้าใจในกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖) ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมและการเลือกใช้มาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่ำและกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

## ๕. นิยามความเสี่ยง

### ๕.๑ ความเสี่ยง (Risk)

ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบหรือความเสี่ยงหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์ การปฏิบัติงาน การเงิน และการบริหารซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดจากผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับ และโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) ของเหตุการณ์

ลักษณะของความเสี่ยง สามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ ส่วน ดังนี้

๑) ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง

๒) เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน หรือ นโยบาย

๓) ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่น่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์เสี่ยง

### ๕.๒ การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management)

การบริหารจัดการความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรมรวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

### ๕.๓ ระบบบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management System)

ระบบบริหารจัดการความเสี่ยง หมายถึง ระบบการบริหารปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของแต่ละโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ประเมินได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างมีระบบ โดยคำนึงถึงการบรรลุเป้าหมายทั้งในด้านกลยุทธ์ การปฏิบัติตามกฎระเบียบการเงิน และชื่อเสียงขององค์กรเป็นสำคัญ โดยได้รับการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงจากหน่วยงานทุกระดับทั่วทั้งองค์กร

## บทที่ ๒ ข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น

### ๑. สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

ที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น ตั้งอยู่เลขที่ ๓๕ หมู่ ๖ บ้านหนองคูใหญ่ ตำบลทุ่งกระเต็น อำเภอนองเกี จังหวัดบุรีรัมย์ ซึ่งเขตองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็นมีพื้นที่รอบนอกเขตเทศบาลตำบลหนองเกี ตำบลทุ่งกระเต็นเป็นตำบลหนึ่งใน ๑๐ ตำบลของอำเภอนองเกี ห่างจากที่ว่าการอำเภอนองเกี ประมาณ ๙.๕ กิโลเมตร มีพื้นที่ ๒๘.๒๐ ตารางกิโลเมตร เขตตำบลทุ่งกระเต็น ในท้องที่อำเภอนองเกี จังหวัดบุรีรัมย์โดยมีเขตการปกครองรวม ๙ หมู่บ้าน ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง การกำหนดเขตตำบลในท้องที่อำเภอนองเกี จังหวัดบุรีรัมย์ ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๑๕ ตอนพิเศษ ๙๘ ง วันที่ ๒๑ ตุลาคม ๒๕๔๑

### ๒. วิสัยทัศน์

“ชี้อัตถ์ โปร่งใส ใส่ใจท้องถิ่น”

องค์การบริหารส่วนตำบลตำบลทุ่งกระเต็น ได้กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) เพื่อแสดงสถานการณ์ในอนาคต ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายความคาดหวังที่ต้องการให้เกิดขึ้นในอนาคตข้างหน้า ซึ่งจะสามารถสะท้อนถึงสภาพการณ์ของท้องถิ่นในอนาคตอย่างรอบด้าน ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมด้านต่างๆ จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ ความหวังที่จะให้เกิดขึ้นในอนาคต

### ๓. พันธกิจ อบต.ทุ่งกระเต็น

๑. มุ่งเทิดทูนและรักษาไว้ ซึ่งสถาบันพระมหากษัตริย์ให้มั่นคงเป็นศูนย์รวมจิตใจ ความรัก ความสามัคคี และการปกครองระบอบประชาธิปไตย
๒. ยึดมั่นตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงอย่างยั่งยืน
๓. ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา โครงสร้างพื้นฐานให้มีความสะดวกและปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
๔. ดำเนินมาตรการสร้างเสริมสุขภาพในท้องถิ่นและชุมชน ดูแลผู้ด้อยโอกาสทุกกลุ่ม ลดปัจจัยที่มีผลต่อสุขภาพ โดยมุ่งเน้นการป้องกัน
๕. ทำนุบำรุงศาสนา รักษาศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาชาวบ้าน พื้นฟูและพัฒนาสถาบันครอบครัวร่วมกับสถาบันศาสนา
๖. ปรับปรุง และบริหารจัดการการศึกษาทุกระดับ เริ่มตั้งแต่เด็กก่อนวัยเรียน เพื่อพัฒนา และเข้าสู่การศึกษาขั้นพื้นฐาน
๗. ปรับปรุงภูมิทัศน์ รักษาสิ่งแวดล้อม แก้ปัญหามลพิษ โดยการปลูกป่าและดูแลรักษาอย่างต่อเนื่อง
๘. จัดสวัสดิการสังคมให้กับผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาส ให้ได้รับเบี้ยยังชีพ
๙. เข้าถึงชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการของประชาชนในชุมชนอย่างทั่วถึง

#### ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนางานการบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- พัฒนาระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ไฟฟ้า ประปาและผังเมือง
- พัฒนาการใช้ที่ดินและแหล่งน้ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- ให้ความช่วยเหลือสงเคราะห์ผู้ที่ควรได้รับการช่วยเหลือ
- ส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดี
- ป้องกันและแก้ไขปัญหาสังคม
- ส่งเสริมการประกอบอาชีพและรายได้แก่ประชาชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา กีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- ส่งเสริมและพัฒนาศึกษาในระบบ (ก่อนปฐมวัย) และนอกระบบ
- ส่งเสริมการกีฬาและนันทนาการ
- ส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรมประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านพัฒนาศักยภาพของคน ความเข้มแข็งของชุมชน และนำบริการสู่ประชาชน มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- ส่งเสริมศักยภาพของคน
- ส่งเสริมการสร้าง ความเข้มแข็งของชุมชน
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน
- นำบริการไปสู่ประชาชน
- รักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ตลอดจนความสงบเรียบร้อยของบ้านเมือง

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- สร้างจิตสำนึกและตระหนักถึงการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ปรับปรุงประสิทธิภาพในการจัดเก็บและกำจัดขยะมูลฝอย
- ก่อสร้าง/ปรับปรุง/พัฒนา ระบบบำบัดน้ำเสีย
- ส่งเสริมการดูแลอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ปรับปรุง/พัฒนา คูแล่งรักษาที่สาธารณะประโยชน์ อนุรักษ์แหล่งน้ำและพันธุ์สัตว์น้ำ

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านส่งเสริมการท่องเที่ยว มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- ส่งเสริม พัฒนาและสนับสนุนการท่องเที่ยว
- พัฒนาพื้นที่สาธารณะเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
- ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านส่งเสริมการเกษตร มีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

- ส่งเสริมเกษตรกรอินทรีย์ปลอดสารพิษ
- ส่งเสริมอาชีพทางการเกษตร
- ส่งเสริมการเกษตรตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

## พัฒนา ดังนี้

## ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร มีแนวทางการ

- ยึดมั่นหลักธรรมาภิบาล
- ปฏิบัติงานตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
- ปรับปรุง/พัฒนา อาคารสถานที่และวัสดุอุปกรณ์ในการปฏิบัติงาน
- ปรับปรุง/พัฒนา ระบบการบริหารงานและการบริการประชาชน
- ปรับปรุง/พัฒนาระบบภาษี และการจัดเก็บรายได้
- ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกิจการของอบต.

## เป้าประสงค์โดยรวม

## ประเทศชาติ

๑. เพื่อสร้างความรักชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และความรักความสามัคคีต่อชุมชน และ
๒. การดำเนินงานตามเศรษฐกิจพอเพียง
๓. โครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค และสาธารณูปการได้มาตรฐาน
๔. พัฒนาคุณภาพชีวิต เด็ก สตรี คนชรา ผู้ด้อยโอกาส เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๕. การส่งเสริม และบำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาชาวบ้านที่ดั้งเดิมให้คงไว้
๖. การจัดการศึกษาแบบมีส่วนร่วมและการศึกษาแบบตลอดชีวิต
๗. เพื่อรักษาสันติภาพและสิ่งแวดล้อมเชิงอนุรักษ์และพัฒนาระบบนิเวศน์
๘. ส่งเสริมคุณภาพชีวิต และการสงเคราะห์ต่างๆ เพื่อให้มีสวัสดิการและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๙. การให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและการเข้าร่วมประชาคมในการ

## พัฒนาท้องถิ่น

## ตัวชี้วัด

- ๑) ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลมีแหล่งน้ำในการอุปโภคเพิ่มมากขึ้นร้อยละ ๕
- ๒) ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลมีโครงสร้างพื้นฐานให้ประชาชนได้ใช้บริการร้อยละ ๘๐
- ๓) ประชาชนมีความรู้มากขึ้นร้อยละ ๙๐ และศิลปวัฒนธรรมอันดียังคงอยู่
- ๔) ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลร้อยละ ๘๐ มีความรู้และมีส่วนร่วมในการ

## พัฒนาการท่องเที่ยว ศาสนา วัฒนธรรมประเพณีและกีฬา

- ๕) ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นร้อยละ ๑๐
- ๖) ชุมชนมีรายได้เพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ ๕ และพึ่งตนเองได้มากขึ้น
- ๗) ชุมชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลร้อยละ ๖๐ น่ายุ่อย่างสงบสุข
- ๘) การบริการจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลมีผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพสูง
- ๙) การบริการจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลมีผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพสูง

## ร้อยละ ๖๐

## ร้อยละ ๖๐

## คำเป้าหมาย

- ๑) ด้านการได้รับบริการด้านโครงสร้างพื้นฐานให้มีความสะดวกและรวดเร็ว
- ๒) ประชาชนมีความรู้และบำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม

- ๓) ประชาชนมีศักยภาพมีรายได้เพียงพอสามารถพึ่งตนเองได้
- ๔) มลภาวะและสิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษทำให้ชุมชนน่าอยู่อย่างสงบสุข
- ๕) การบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

### กลยุทธ์

- ๑) พัฒนาชุดลอกคูคลองและจัดสร้างแหล่งน้ำ สงวนและเก็บกักน้ำเพื่อการเกษตร เพื่อการอุปโภคและบริโภค รวมทั้งวางโครงการเพื่อแก้ไขปัญหา น้ำท่วมและน้ำแล้ง
- ๒) ส่งเสริมและพัฒนาระบบการศึกษา บุคลากรด้านการศึกษา ครู นักเรียน ให้เป็นผู้มีคุณภาพมีทักษะและศักยภาพตามมาตรฐานสากล รองรับประชาคมอาเซียน
- ๓) พัฒนา ปรับปรุงพันธุ์พืชและเมล็ดพันธุ์พืชที่ดีมีคุณภาพ ส่งเสริมให้เกิดเกษตรอุตสาหกรรม ลดต้นทุน เพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร ปรับปรุงผลิตผลให้มีคุณภาพ ส่งเสริมสนับสนุนการถนอมและแปรรูปสินค้าทางการเกษตร ส่งเสริมให้มีการเลี้ยงสัตว์เศรษฐกิจ เพื่อการบริโภคเพื่อจำหน่าย และเพื่อการอนุรักษ์ และเพิ่มช่องทางตลาด
- ๔) ส่งเสริมชุมชนให้เข้มแข็ง พัฒนabethบาทของผู้นำชุมชน คณะกรรมการหมู่บ้านและชุมชน ให้พัฒนabethบาทและคุณภาพชีวิตของเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาส ประชาชน และคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชน พัฒนาคุณภาพและศักยภาพตามความสามารถของแรงงานในท้องถิ่น
- ๕) ป้องกันและแก้ไขปัญหาการเสพติด การผลิตและการจำหน่ายยาเสพติดในทุกระดับ
- ๖) ดำเนินการโครงการเพื่อให้บริการประชาชน และรับทราบปัญหา อุปสรรค และความต้องการของประชาชนในพื้นที่ พัฒนาศักยภาพของอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) ส่งเสริมสุขภาพและอนามัยของประชาชนในทุกกระดับ ให้มีสุขภาพแข็งแรง
- ๗) ส่งเสริมสนับสนุนการวางระบบการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานให้สอดคล้องกับความต้องการของประชาชน ก่อสร้าง ปรับปรุงเส้นทางคมนาคมอย่างทั่วถึง
- ๘) พัฒนาฟื้นฟูและส่งเสริมกิจกรรมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและประเพณีของชุมชน โดยการอนุรักษ์สืบสานต่อและเชื่อมโยงสู่กิจกรรมการท่องเที่ยว
- ๙) ปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงาน นำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงานภายในองค์กร สนับสนุนบุคลากรในสังกัดให้ได้รับการศึกษาอบรม การทำวิจัย เพิ่มพูนความรู้
- ๑๐) เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ
- ๑๑) ส่งเสริม สนับสนุนและร่วมมือกับส่วนราชการ หน่วยงานต่างๆ ในการเตรียมความพร้อมในการป้องกันภัย และการช่วยเหลือผู้ประสบภัย ติดตั้งระบบกล้องวงจรปิดในเขตชุมชนและสถานที่สำคัญ สนับสนุนการฝึกอบรมจัดตั้งและอบรมฟื้นฟูตำรวจบ้านและอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) และดูแลรักษาความปลอดภัยและการจราจร
- ๑๒) พัฒนาฟื้นฟูและอนุรักษ์ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม แหล่งน้ำ ลุ่มน้ำลำคลองและป่าไม้ให้มีความอุดมสมบูรณ์ สร้างจิตสำนึกเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหา มลพิษและปัญหาสิ่งแวดล้อมของชุมชน จัดทำระบบกำจัดขยะรวม และจัดการขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

### จุดยืนทางยุทธศาสตร์

- ๑) การพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่มีความเข้มแข็ง โดยได้รับการบริการสาธารณะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อรองรับการขยายตัวของชุมชนและเศรษฐกิจ
- ๒) การพัฒนาระบบการศึกษาและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

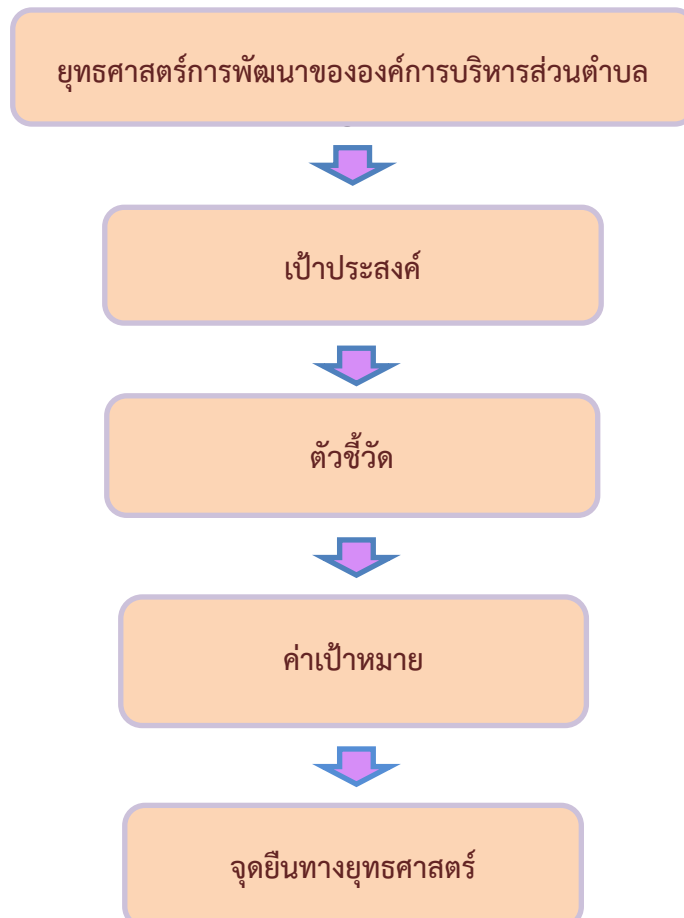
- ๓) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพคนและความเข้มแข็งของชุมชนในการพึ่งตนเอง
- ๔) การกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและมลภาวะสิ่งแวดล้อมที่มีอย่างยั่งยืน
- ๕) การพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐที่ดีและมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

### แผนงาน

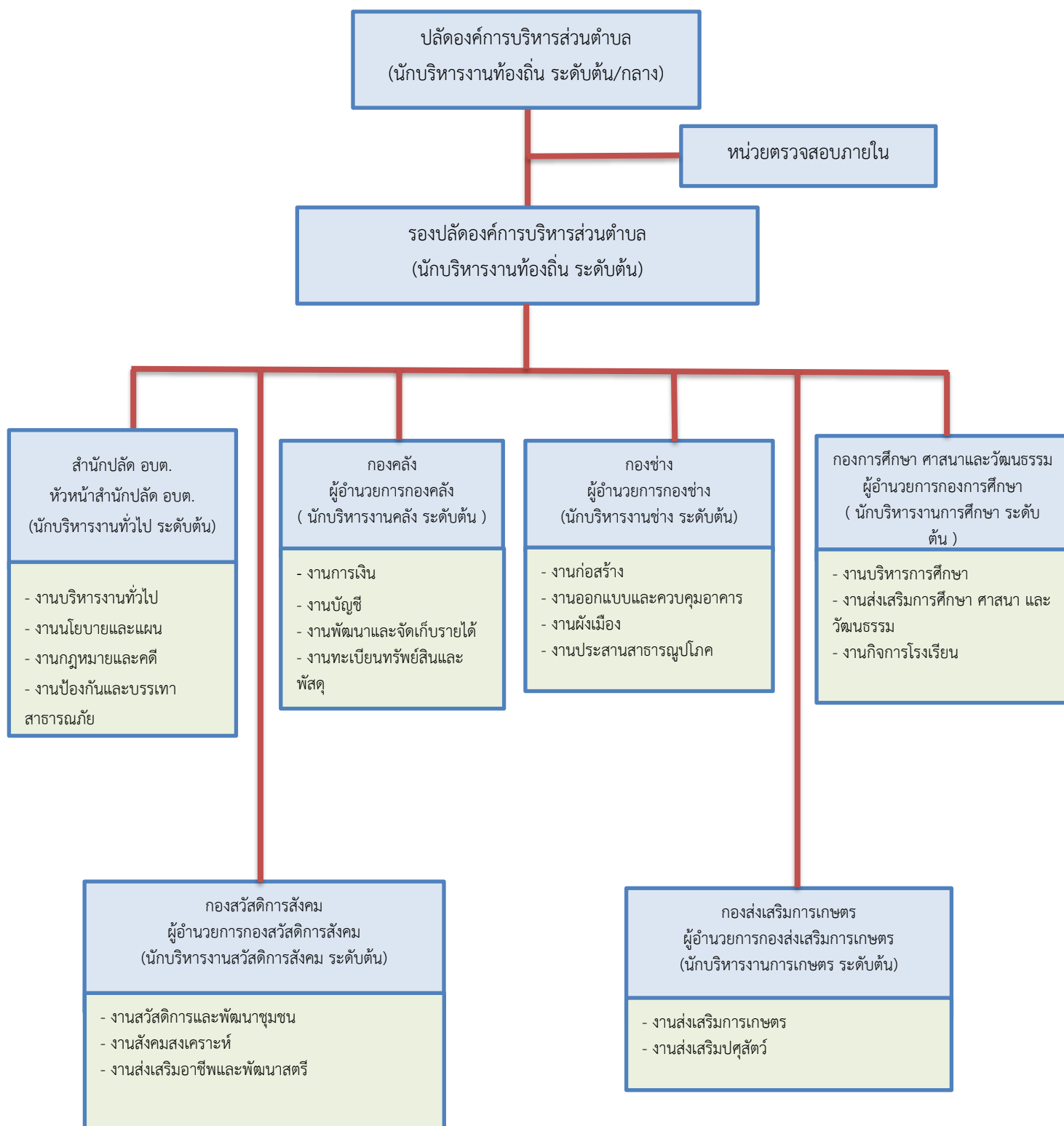
- ๑) แผนงานบริหารงานทั่วไป
- ๒) แผนงานการรักษาความสงบภายใน
- ๓) แผนงานการศึกษา
- ๔) แผนงานสาธารณสุข
- ๕) แผนงานสังคมสงเคราะห์
- ๖) แผนงานเคหะและชุมชน
- ๗) แผนงานสร้างความเข้มแข็ง
- ๘) แผนงานการศาสนาและวัฒนธรรมและนันทนาการ
- ๙) แผนงานการเกษตร
- ๑๐) แผนงานงบกลาง

### ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลมีความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ดังนี้



## ๕. โครงสร้างหน่วยงาน



## บทที่ ๓ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

### ๑. แนวทางดำเนินงานและกลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑.๑ แนวทางดำเนินงาน ในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล  
ทุ่งกระเต็น แบ่งเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

#### ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา

- ๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น
- ๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง และประเมินโอกาส ผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
- ๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยงจากการดำเนินงาน
- ๔) จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง (High) และสูงมาก (Extreme) รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง (Medium) ที่มีนัยสำคัญ
- ๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารจัดการความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็นรับทราบ และสามารถนำไปปฏิบัติได้
- ๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

#### ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

- ๑) ทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา
- ๒) พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
- ๓) ผลักดันให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- ๔) พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรในการดำเนินงานตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

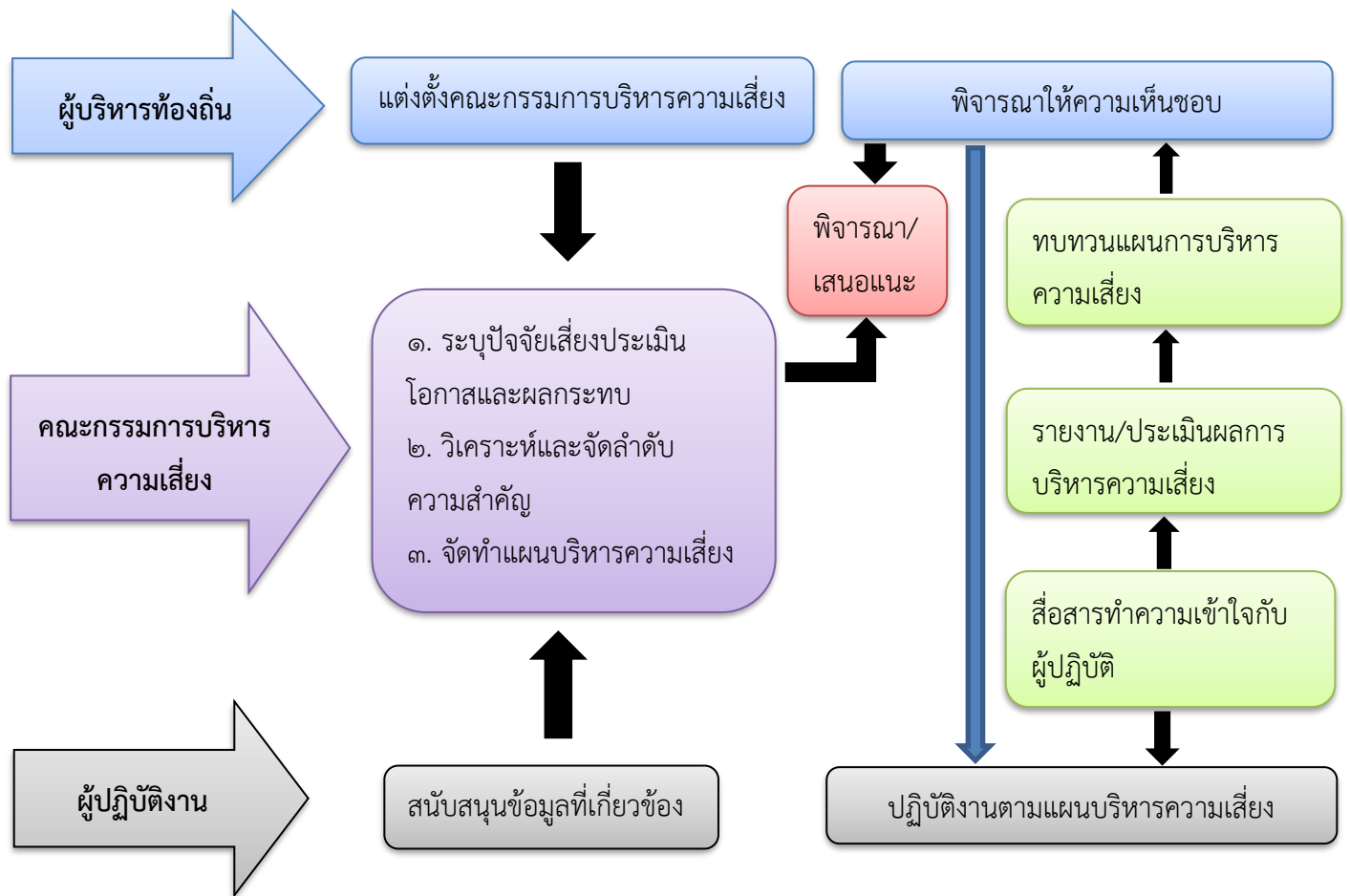
#### ๑.๒ กลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย

๑) **นายกองค์การบริหารส่วนตำบล** มีหน้าที่แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ส่งเสริมให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อนำไปปฏิบัติต่อไป

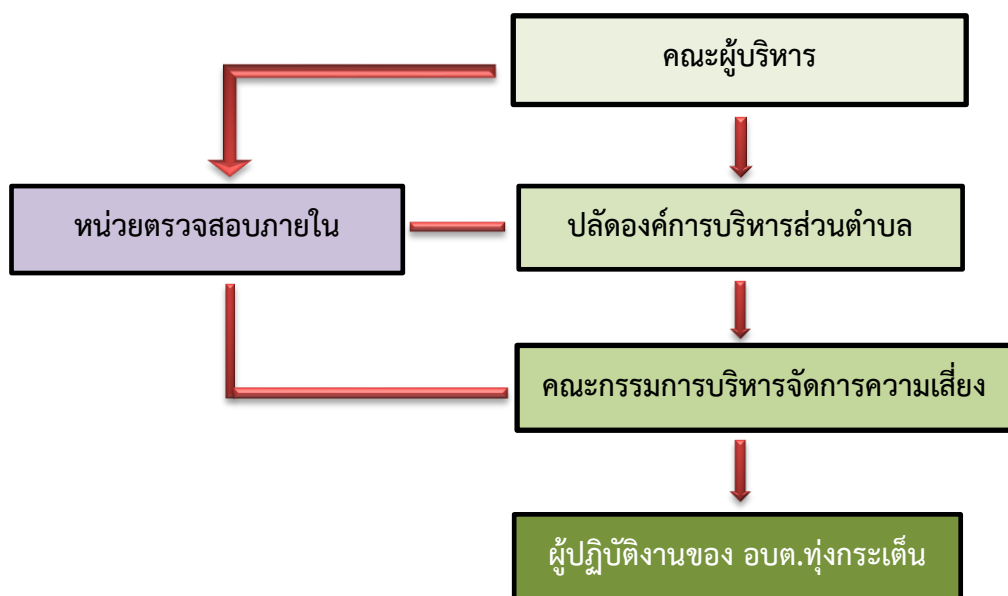
๒) **คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง** มีหน้าที่ดำเนินการให้มีระบบการบริหารจัดการความเสี่ยง จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รายงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานต่อไปในอนาคต

๓) **ผู้ปฏิบัติงาน** หรือเจ้าหน้าที่และลูกจ้างองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น มีหน้าที่สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

## กลไกการบริหารจัดการความเสี่ยง



## โครงสร้างการบริหารความเสี่ยง



## หน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้าง

โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง ประกอบไปด้วย การกำกับดูแล การตัดสินใจ การจัดทำแผน การดำเนินการ การติดตามประเมินผล และการสอบทาน ซึ่งในแต่ละองค์ประกอบมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

### ๒.๑ คณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล

- ๑) ส่งเสริมให้มีการดำเนินงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล
- ๒) ให้ความเห็นชอบและให้ข้อเสนอแนะต่อระบบและแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๓) รับทราบผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและเสนอแนะแนวทางการพัฒนา
- ๔) แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล

### ๒.๒ ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

- ๑) ส่งเสริมและติดตามให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม
- ๒) พิจารณาให้ความเห็นชอบและอนุมัติแผนการบริหารความเสี่ยง
- ๓) พิจารณาผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและเสนอแนะแนวทางการพัฒนา

### ๒.๓ หน่วยตรวจสอบภายใน

- ๑) สอบทานกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบล
- ๒) นำเสนอผลการบริหารจัดการความเสี่ยงให้กรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบและให้

ข้อเสนอแนะ

### ๒.๔ คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

- ๑) จัดให้มีระบบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เป็นระบบมาตรฐานเดียวกันทั้ง

องค์กร

- ๒) ดำเนินการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามมาตรการลดและ

ควบคุมเสี่ยง

- ๓) รายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญเสนอ

ต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณา

### ๒.๕ ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

- ๑) สนับสนุนข้อมูลที่เกี่ยวข้องให้กับคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๒) ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

## ๓. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลทุกระดับได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทุกระดับ โดยมีองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้

- |                                             |                          |
|---------------------------------------------|--------------------------|
| ๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น     | เป็น ประธานกรรมการ       |
| ๒. รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น  | เป็น รองประธานกรรมการ    |
| ๓. หัวหน้าสำนักปลัด                         | เป็น กรรมการ             |
| ๔. ผู้อำนวยการกองคลัง                       | เป็น กรรมการ             |
| ๕. ผู้อำนวยการกองช่าง                       | เป็น กรรมการ             |
| ๖. ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม | เป็น กรรมการ             |
| ๗. ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม             | เป็น กรรมการ             |
| ๘. ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการเกษตร           | เป็น กรรมการ             |
| ๙. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน                 | เป็น กรรมการ             |
| ๑๐. นิติกร                                  | เป็น กรรมการและเลขานุการ |

#### อำนาจหน้าที่

๑. จัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. ให้คณะกรรมการ ฯ เป็นผู้ดำเนินประสานการดำเนินงานเป็นที่ปรึกษา เสนอแนะการรายงานการติดตามประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยง แก่สำนัก/กอง เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม

## บทที่ ๔ กระบวนการบริหารความเสี่ยง

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง ๖ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

**๑. ระบุความเสี่ยง** เป็นการระบุเหตุการณ์ใดๆ ทั้งที่มีผลดี และผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์โดยระบุได้ว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

**๒. ประเมินความเสี่ยง** เป็นการวิเคราะห์ ความเสี่ยง และจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่เกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

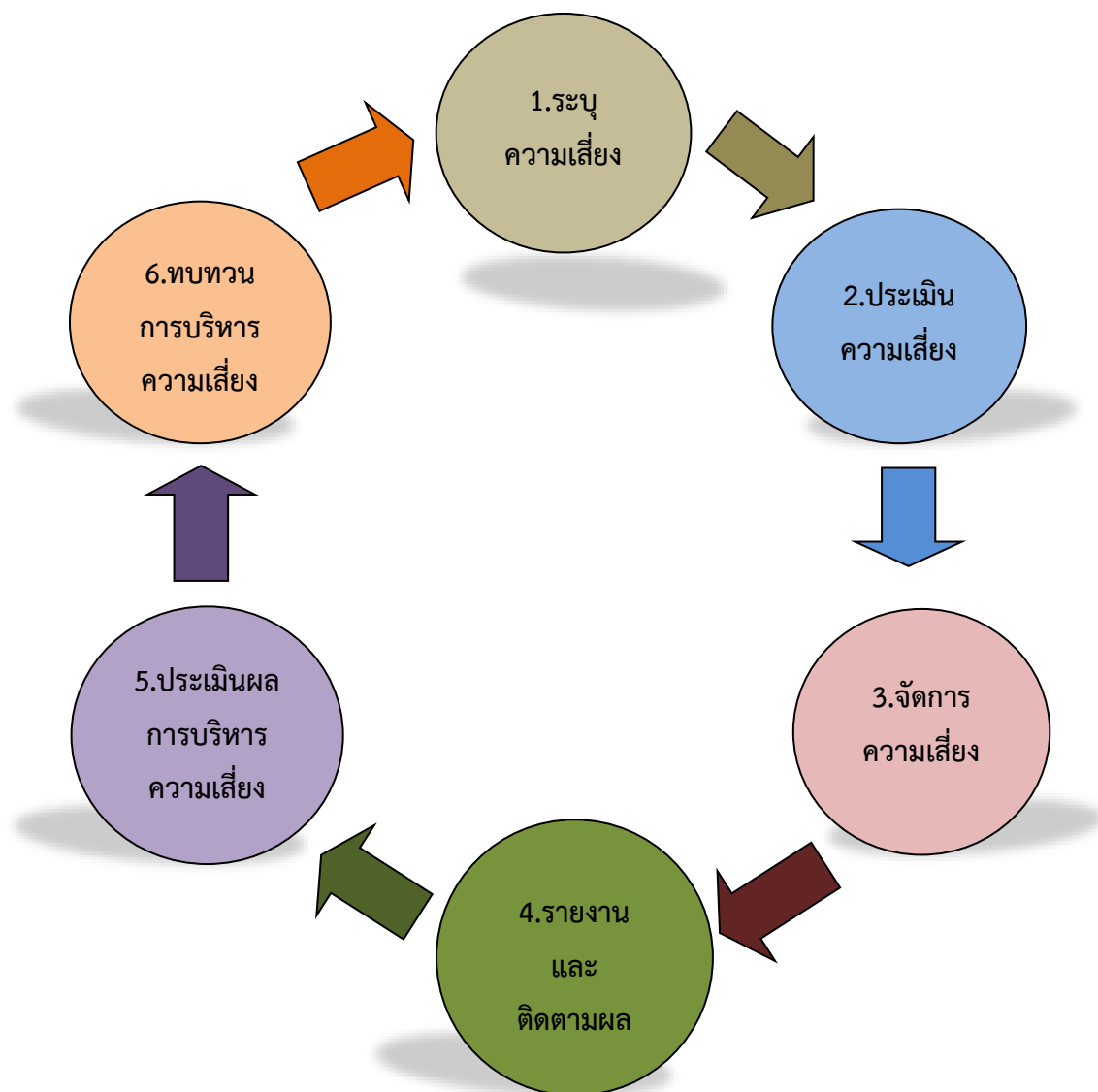
**๓. จัดการความเสี่ยง** เป็นการกำหนดมาตรการ หรือแผนปฏิบัติการในการจัดการ และควบคุมความเสี่ยงสูง (High) และสูงมาก (Extreme) นั้นได้ลดลง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้นกับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

**๔. รายงานและติดตามผล** เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดตามลำดับให้ผู้บริหารรับทราบและให้ความเห็นชอบดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

**๕. ประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง** เป็นการประเมินการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการ หรือกลไกการควบคุมความเสี่ยง (Control Activity) ที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ (Residual Risk) อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

**๖. ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง** เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

## กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น



### ๑. การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน ร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้องพิจารณาว่ามีเหตุการณ์ใดหรือกิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาดความเสียหาย และไม่ระบุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่ไม่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา ดังนั้นจึงจำเป็นต้องเข้าใจในความหมายของ “ความเสี่ยง (Risk)” “ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการระบุความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

## ๑.๑ ความเสี่ยง (Risk)

หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจหลักขององค์กร และเป้าหมายตามแผนปฏิบัติงาน

## ๑.๒ ปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor)

หมายถึง ต้นเหตุ หรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไม ทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน ดังนี้

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมการเกิดได้โดยองค์กร เช่น เศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบ ข้อบังคับภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารและการจัดการ ความรู้/ความสามารถของบุคลากร กระบวนการทำงาน ข้อมูล/ระบบสารสนเทศ เครื่องมือ/อุปกรณ์

## ๑.๓ ประเภทความเสี่ยง

แบ่งเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

๑) ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์เป้าหมาย พันธกิจ ในภาพรวมขององค์กร ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กร

๒) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานประจำวัน หรือการดำเนินงานปกติที่องค์กรต้องเผชิญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านนี้ เช่น การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานโดยไม่มีผังการปฏิบัติงานที่ชัดเจน หรือไม่มีการมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและควบคุมทางการเงินและการงบประมาณขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผลกระทบการเงินที่เกิดจากปัจจัยภายนอก เช่น ข้อบังคับเกี่ยวกับรายงานทางการเงินของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กรมบัญชีกลาง สำนักงานการตรวจแผ่นดิน สำนักงบประมาณ รวมทั้ง การจัดสรรงบประมาณไม่เหมาะสม เป็นต้น

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นข้อกฎหมาย ระเบียบ การปกป้องคุ้มครองผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้เสีย การป้องกันข้อมูลรวมถึงประเด็นทางด้านกฎระเบียบอื่นๆ

การระบุความเสี่ยงควรเริ่มการแจกแจงกระบวนการปฏิบัติงานที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ แล้วจึงระบุปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อกระบวนการปฏิบัติงานนั้นๆ ทำให้เกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และเสียโอกาส ปัจจัยเสี่ยงนั้นควรจะเป็นต้นเหตุที่แท้จริง เพื่อที่จะสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการหามาตรการลดความเสี่ยงในภายหลังได้ ทั้งนี้ การระบุความเสี่ยง สามารถดำเนินการได้หลายวิธี เช่น

จากการวิเคราะห์กระบวนการทำงาน การวิเคราะห์ทบทวนผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา การประชุมเชิงปฏิบัติการ การระดมสมอง การเปรียบเทียบกับองค์กรอื่น การสัมภาษณ์ แบบสอบถาม เป็นต้น

## ๒. การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัดระดับ ความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงาน หรือขององค์กร ซึ่งประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ดังนี้

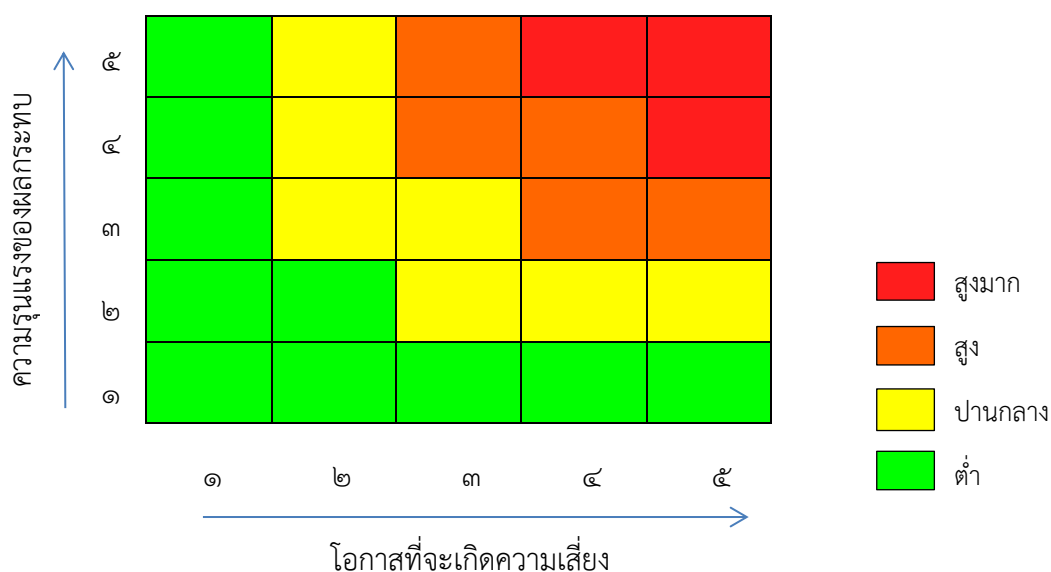
### ๒.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐาน

เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) และระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการให้คะแนน ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง และสูงมาก ดังนี้

#### หลักเกณฑ์การให้คะแนนโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและความรุนแรงของผลกระทบ

| ประเด็นที่พิจารณา                                                        | ระดับคะแนน         |                     |                          |                                       |                                   |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                          | ๑ = น้อยมาก        | ๒ = น้อย            | ๓ = ปานกลาง              | ๔ = สูง                               | ๕ = สูงมาก                        |
| <b>โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง</b>                                          |                    |                     |                          |                                       |                                   |
| ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ หรือข้อผิดพลาดในการปฏิบัติ (เฉลี่ย : ปี/ครั้ง) | ๕ ปี/ครั้ง         | ๒-๓ ปี/ครั้ง        | ๑ ปี/ครั้ง               | ๑-๖ เดือน/ครั้ง<br>ไม่เกิน ๕ ครั้ง/ปี | ๑ เดือน /ครั้ง<br>หรือมากกว่านั้น |
| โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์                                                  | น้อยที่สุด         | น้อย                | ปานกลาง                  | สูง                                   | สูงมาก                            |
| <b>ความรุนแรงของผลกระทบ</b>                                              |                    |                     |                          |                                       |                                   |
| มูลค่าความเสียหาย                                                        | < ๑ หมื่นบาท       | ๑-๕ หมื่นบาท        | ๕ หมื่นบาท –<br>๒ แสนบาท | ๑ แสนบาท –<br>๑ ล้านบาท               | > ๑ ล้านบาท                       |
| อันตรายต่อชีวิต                                                          | เดือดร้อน<br>รำคาญ | บาดเจ็บ<br>เล็กน้อย | บาดเจ็บต้อง<br>รักษา     | บาดเจ็บสาหัส                          | อันตรายถึงชีวิต                   |
| ผลกระทบต่อภาพลักษณ์/<br>การดำเนินงานของ<br>หน่วยงาน                      | น้อยมาก            | น้อย                | ปานกลาง                  | สูง                                   | สูงมาก                            |

ส่วนระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) จะพิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่าง โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยงต่อองค์กร ว่าจะก่อให้เกิดความเสี่ยงในระดับใด โดยได้กำหนดกฎเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ



## ๒.๒ การประเมินโอกาสและผลกระทบความเสี่ยง

เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้มาประเมินโอกาส (Likelihood) ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่างๆ และประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหาย (Impact) จากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นถึงระดับของความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถกำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้สามารถวางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนดำเนินการดังนี้

๑) พิจารณาโอกาส/ความถี่ ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) ว่ามีโอกาสดังกล่าวที่จะเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

## ๒.๓ การวิเคราะห์ความเสี่ยง

เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และผลกระทบของความเสี่ยง ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด

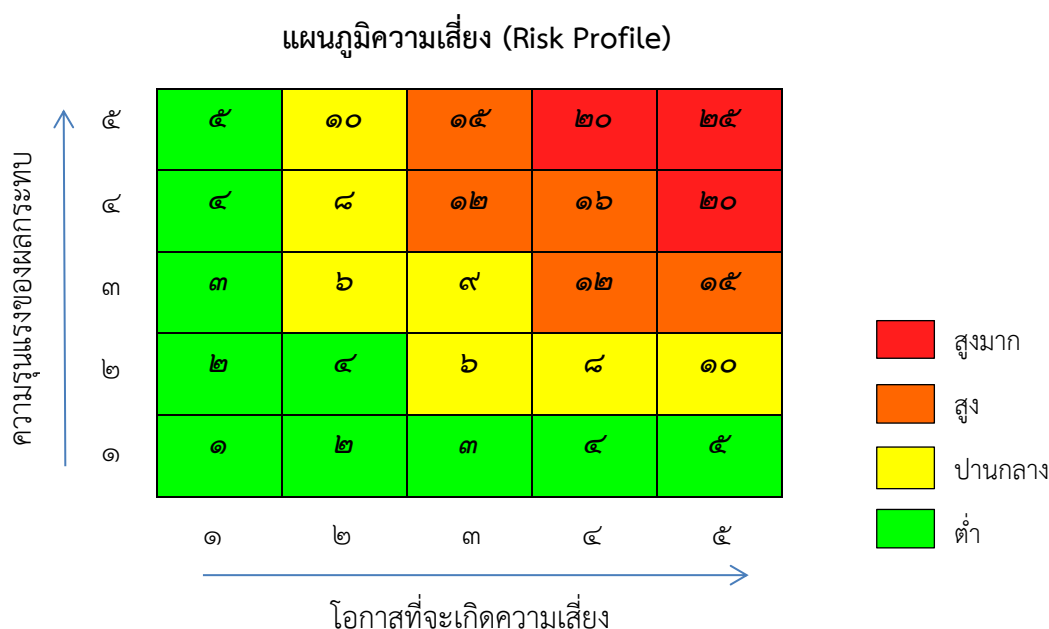
ระดับความเสี่ยง = โอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ × ความรุนแรงของเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood × Impact) ซึ่งจัดแบ่งเป็น ๔ ระดับ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile) แบ่งพื้นที่เป็น ๔ ส่วน ซึ่งใช้เกณฑ์ในการจัดแบ่ง ดังนี้

**๑) ระดับความเสี่ยงต่ำ (Low)** คะแนนระดับความเสี่ยง ๑ - ๕ คะแนน โดยทั่วไปความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใดๆเพิ่มเติม

**๒) ระดับความเสี่ยงปานกลาง (Medium)** คะแนนระดับความเสี่ยง ๖ - ๑๐ คะแนน ยอมรับ ความเสี่ยงแต่ต้องมีแผนควบคุมความเสี่ยง ความเสี่ยงในระดับนี้ให้ถือว่าเป็นความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แต่ต้องมีการจัดการเพิ่มเติม

**๓) ระดับความเสี่ยงสูง (High)** คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๑ - ๑๖ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงนั้นลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

**๔) ระดับความเสี่ยงสูงมาก (Extreme)** คะแนนระดับความเสี่ยง ๑๗-๒๕ คะแนน ต้องมีแผนลดความเสี่ยงและประเมินซ้ำ หรืออาจต้องถ่ายโอนความเสี่ยง



### ๓. การจัดการความเสี่ยง

เป็นการกำหนดแนวทางตอบสนองความเสี่ยง ซึ่งมีหลายวิธีและสามารถปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ขึ้นกับดุลยพินิจของผู้รับผิดชอบ แต่ทั้งนี้วิธีการจัดการความเสี่ยงต้องคุ้มค่างับการลดระดับผลกระทบที่เกิดจากความเสี่ยงนั้น โดยทางเลือกหรือวิธีการจัดการความเสี่ยง ประกอบด้วย ๔ แนวทางหลัก คือ

**๑) การยอมรับ (Take)** หมายถึง การที่ความเสี่ยงนั้นสามารถยอมรับได้ภายใต้การควบคุมที่มีอยู่ ซึ่งไม่ต้องดำเนินการใดๆ เช่น กรณีที่มีความเสี่ยงในระดับไม่รุนแรงและไม่คุ้มค่าที่จะดำเนินการใดๆ ให้ขออนุมัติหลักการรับความเสี่ยงไว้และไม่ดำเนินการใดๆ แต่ความมีมาตรการติดตามอย่างใกล้ชิดเพื่อรองรับผลที่จะเกิดขึ้น

**๒) การลดหรือควบคุมความเสี่ยง (Treat)** หมายถึง การลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น หรือลดความเสียหาย โดยการจัดระบบควบคุมหรือเปลี่ยนแปลงขั้นตอนบางส่วนของกิจกรรมหรือโครงการที่นำไปสู่เหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง เพื่อให้มีการควบคุมที่เพียงพอและเหมาะสม เช่น การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน การจัดอบรม เพิ่มทักษะในการทำงานให้กับพนักงาน และการจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นต้น

**๓) การหยุดหรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate)** หมายถึง ความเสี่ยงที่ไม่สามารถยอมรับและต้องจัดการให้ความเสี่ยงนั้นไปอยู่นอกเงื่อนไขการดำเนินงาน โดยมีวิธีการจัดการความเสี่ยงในกลุ่มนี้ เช่น การหยุดหรือยกเลิกการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงนั้น

**๔) การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer)** หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถโอนไปให้ผู้อื่นได้ เช่น การทำประกันภัย/ประกันทรัพย์สิน กับบริษัทประกัน การจ้างบุคคลภายนอกหรือการจ้างบริษัทภายนอกมาจัดการในงานบางอย่างแทน เช่น งานรักษาความปลอดภัย เป็นต้น

เมื่อเลือกวิธีการหรือมาตรการที่เหมาะสมที่จะใช้จัดการความเสี่ยงแล้ว ต้องมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูง (High) และสูงมาก (Extreme) นั้น ให้ลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และให้สามารถติดตามและประเมินผลการจัดการความเสี่ยงนั้นได้ รวมทั้งต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้นกับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

#### ๔. การรายงานและติดตามผล

หลังจากจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้ว จะต้องมีการรายงานและติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการความเสี่ยงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบถามดูว่า วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพดีก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้ กระบวนการสอบถามอาจกำหนดข้อมูลที่ต้องติดตาม หรืออาจทำ Check List การติดตาม พร้อมทั้งกำหนดความถี่ในการติดตามผล โดยสามารถติดตามผลได้ใน ๒ ลักษณะ คือ

**๑) การติดตามผลเป็นรายครั้ง (Separate Monitoring)** เป็นการติดตาม ตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น ทุก ๓ เดือน ๖ เดือน ๙ เดือน หรือทุกสิ้นปี เป็นต้น

**๒) การติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน (Ongoing Monitoring)** เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่าง ๆ ตามปกติของหน่วยงาน

#### ๕. การประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง จะต้องทำสรุปรายงานผลและประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้มั่นใจว่าองค์การบริหารส่วนตำบลทุกกระเด็นมี

การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการดำเนินงาน

## ๖. การทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาแผนงานในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปี

## บทที่ ๕ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเด็น ได้ดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อเตรียมการรองรับสถานะการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น โดยพิจารณาข้อเสนอแนะจากคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล และคัดเลือกความเสี่ยงในระดับปานกลางขึ้นไปจนถึงความเสี่ยงในระดับสูงมาก เพื่อกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูงมาก (Extreme) และสูง (High) นั้นให้ลดลงมาอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สำหรับความเสี่ยงในระดับปานกลาง (Medium) ก็มีมาตรการควบคุม เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อเป้าหมาย ซึ่งการดำเนินการตามมาตรการลดความเสี่ยงได้พิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ กับประโยชน์ที่ได้รับด้วย โดยแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ขององค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเด็น มีองค์ประกอบที่สำคัญดังนี้

๑. แบบ บส. ๑ กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๒. แบบ บส. ๒ การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๓. แบบ บส. ๓ รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๔. แบบ บส. ๔ รายงานการติดตามผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๕. แบบ บล. ๕ รายงานผลการดำเนินการและทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น อำเภอนongกี่ จังหวัดบุรีรัมย์  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

| รหัส<br>ความ<br>เสี่ยง | ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                                 | โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ<br>อปท. ที่สำคัญ                           | งบประมาณ<br>(บาท) | วัตถุประสงค์                                                                                                      | ตัวชี้วัด                                                                          | เป้าหมาย                                                                                           |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑                      | ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาศักยภาพของคน ความเข้มแข็งของชุมชน และนำบริการสู่ประชาชน          | กิจกรรมการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของ อบต.                            | ๐                 | - เพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารในการปฏิบัติงานให้ประชาชนและบุคคลที่สนใจทราบ<br>- การปฏิบัติงานเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล | ประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญของราชการ<br>ประชาชนมีโอกาสตรวจสอบการบริหารงาน ฯ | ประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญของราชการ ประชาชนมีโอกาสตรวจสอบการบริหาร งานของ อบต. ทุ่งกระเต็น |
| ๒                      | ยุทธศาสตร์ที่ ๘ ยุทธศาสตร์ด้านการเมืองและการบริหาร                                                     | โครงการจัดทำระบบแผนที่ภาษี และทะเบียนทรัพย์สิน ฯ                  | ๓๐๐,๐๐๐           | เพื่อสำรวจข้อมูลด้านภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ภาษีป้าย ให้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการจัดเก็บภาษีได้ถูกต้อง ครบถ้วน    | มีฐานข้อมูลที่ ครบถ้วนถูกต้อง สามารถจัดเก็บได้ถูกต้อง                              | สามารถจัดเก็บภาษีได้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น การจัดเก็บข้อมูลด้านภาษีเป็นระบบมากขึ้น               |
| ๓                      | ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาศักยภาพของคน ความเข้มแข็งของชุมชน และนำบริการสู่ประชาชน          | โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหามลพิษในสิ่งแวดล้อมในช่วงเทศกาลวันสำคัญ | ๕๐,๐๐๐            | เพื่อลดอุบัติเหตุบนท้องถนนในเทศกาลวันสำคัญ                                                                        | อุบัติเหตุลดลง                                                                     | อุบัติเหตุในช่วงเทศกาลลดน้อยลง                                                                     |
| ๔                      | ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาการศึกษา การกีฬานันทนาการ และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น | ค่าอาหารกลางวันของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก                              | ๑,๐๐๐,๐๐๐         | เพื่อให้นักเรียนได้รับอาหารที่มีคุณค่าและปริมาณที่เพียงพอต่อร่างกาย                                               | อาหารกลางวันสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและโรงเรียนสังกัด สพฐ. ในเขตอบต.ทุ่งกระเต็น    | เด็กมีพัฒนาการด้านร่างกายที่แข็งแรงสมบูรณ์                                                         |

องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น อำเภอนongกี่ จังหวัดบุรีรัมย์  
กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

| รหัส<br>ความ<br>เสี่ยง | ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ                                                                                             | โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ<br>อปท. ที่สำคัญ                                                            | งบประมาณ<br>(บาท) | วัตถุประสงค์                                                                          | ตัวชี้วัด                                                                                  | เป้าหมาย                                                                                                                        |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๕                      | ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์ด้าน<br>การพัฒนาการศึกษา การกีฬา<br>นันทนาการ และส่งเสริม<br>ศิลปวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น | ค่าอาหารเสริม (นม) ของศูนย์<br>พัฒนาเด็กเล็ก และโรงเรียนใน<br>สังกัด สพฐ. ในเขตอบต.ทุ่ง<br>กระเต็น | ๑,๐๐๐,๐๐๐         | เพื่อให้นักเรียนได้รับอาหารเสริม<br>(นม) ที่มีคุณค่าและปริมาณที่<br>เพียงพอต่อร่างกาย | อาหารเสริม (นม) สำหรับศูนย์<br>พัฒนาเด็กเล็กและโรงเรียนสังกัด<br>สพฐ. ในเขตอบต.ทุ่งกระเต็น | เด็กมีพัฒนาการด้านร่างกายที่แข็งแรง<br>สมบูรณ์ เจริญเติบโตสมวัย                                                                 |
| ๖                      | ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ด้าน<br>คุณภาพชีวิต                                                                      | โครงการสัตว์ปลอดโรคคน<br>ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า                                                  | ๕๐,๐๐๐            | เพื่อเฝ้าระวังและป้องกันโรคพิษ<br>สุนัขบ้าในเขตตำบลทุ่งกระเต็น                        | จัดซื้อวัคซีนป้องกันและควบคุม<br>โรคพิษสุนัขบ้า                                            | ประชาชนและสัตว์เลี้ยงในเขตตำบล<br>ทุ่งกระเต็นมีความปลอดภัยห่างไกล<br>โรคพิษสุนัขบ้า                                             |
| ๗                      | ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยุทธศาสตร์ด้าน<br>คุณภาพชีวิต                                                                      | โครงการฝึกอบรมรณรงค์และ<br>ส่งเสริมการมีส่วนร่วมการ<br>บริหารจัดการขยะในชุมชน                      | ๑๕๐,๐๐๐           | เพื่อส่งเสริมการรักษาสิ่งแวดล้อม<br>ในชุมชน การรักษาความสะอาด<br>ภายในบ้านและชุมชน    | ปริมาณขยะลดลง<br>หมู่บ้านสะอาด                                                             | ชุมชนมีความสะอาดเป็นระเบียบ<br>เรียบร้อย มีสิ่งแวดล้อมที่ดี สะอาด<br>สวยงาม ปลอดภัยจากมลพิษ<br>ประชาชนมีรายได้จากการขายรีไซเคิล |
| ๘                      | ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ยุทธศาสตร์ด้าน<br>โครงสร้างพื้นฐาน                                                                 | โครงการก่อสร้างรั้วกำแพง<br>รอบศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัด<br>สระขุด                                     | ๒๐๐,๐๐๐           | เพื่อสร้างความปลอดภัยเด็กศูนย์<br>พัฒนาเด็กเล็ก                                       | กำแพง รั้ว ของศูนย์พัฒนาเด็ก<br>เล็กได้มาตรฐาน                                             | สร้างความปลอดภัยแก่เด็กศูนย์พัฒนา<br>เด็กเล็ก                                                                                   |

สามารถ รัตนเจริญ  
(นายสามารถ รัตนเจริญ)  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น  
วันที่...๒๘...เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น อำเภอนongกี่ จังหวัดบุรีรัมย์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

| รหัส<br>ความ<br>เสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ                                   | วัตถุประสงค์                                                                                                                  | ผู้รับผิดชอบ           | ความเสี่ยง                                                                                                                                             | ประเภท<br>ความเสี่ยง            | คะแนน<br>โอกาส | คะแนน<br>ผลกระทบ | คะแนน<br>ระดับ<br>ความเสี่ยง | วิธีการตอบสนอง<br>ความเสี่ยง |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------|------------------|------------------------------|------------------------------|
| ๑                      | กิจกรรมการเผยแพร่<br>ข้อมูลข่าวสารของ อบต.                                 | - เพื่อเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารใน<br>การปฏิบัติงานให้ประชาชนและ<br>บุคคลที่สนใจทราบ<br>- การปฏิบัติงานเป็นไปตามหลัก<br>ธรรมาภิบาล | ทุกกอง                 | - การประชาสัมพันธ์ไม่ครอบคลุม<br>ทุกโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจของ<br>อบต.ทุ่งกระเต็น<br>- ประชาชนไม่ทราบช่องทางการ<br>ประชาสัมพันธ์ของ อบต.ทุ่ง<br>กระเต็น | ด้านการ<br>ปฏิบัติงาน           | ๓              | ๕                | ๑๕                           | การลดหรือควบคุมความเสี่ยง    |
| ๒                      | โครงการจัดทำระบบ<br>แผนที่ภาษี และทะเบียน<br>ทรัพย์สิน ฯ                   | เพื่อสำรวจข้อมูลด้านภาษีที่ดิน<br>และสิ่งปลูกสร้าง ภาษีป้าย ให้<br>เป็นข้อมูลพื้นฐานในการจัดเก็บ<br>ภาษีได้ถูกต้อง ครบถ้วน    | กองคลัง                | - การสำรวจข้อมูลภาษีที่ดินและสิ่ง<br>ปลูกสร้าง ภาษีป้าย ไม่ครบถ้วน<br>- การเปลี่ยนแปลงเจ้าของ<br>กรรมสิทธิ์ในที่ดินและไม่แจ้งให้<br>อบต. ทราบ          | ด้านการ<br>ปฏิบัติงาน           | ๔              | ๔                | ๑๖                           | การถ่ายโอนความเสี่ยง         |
| ๓                      | โครงการป้องกันและ<br>แก้ไขปัญหาอุบัติเหตุ<br>จราจรในช่วงเทศกาลวัน<br>สำคัญ | เพื่อลดอุบัติเหตุบนท้องถนนใน<br>เทศกาลวันสำคัญ                                                                                | สำนักปลัด              | - การดำเนินงานตามแผน กลยุทธ์<br>ไม่บรรลุตามเป้าหมาย<br>- ปัจจัยความเสี่ยงจากภายนอกที่<br>ไม่อาจควบคุมได้                                               | ด้านการ<br>ปฏิบัติงาน           | ๓              | ๓                | ๙                            | การยอมรับความเสี่ยง          |
| ๔                      | ค่าอาหารกลางวันของ<br>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก                                   | เพื่อให้นักเรียนได้รับอาหาร<br>ที่มีคุณค่าและปริมาณที่เพียงพอ<br>ต่อร่างกาย                                                   | กองการศึกษา<br>กองคลัง | - บุคลากรทางการศึกษาไม่มี<br>ความรู้ด้านงานพัสดุโดยตรง<br>- ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างมีการ<br>เปลี่ยนแปลงอยู่บ่อยครั้ง                                  | ด้านการ<br>ปฏิบัติตาม<br>กฎหมาย | ๔              | ๔                | ๑๖                           | การลดหรือควบคุมความเสี่ยง    |

องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น อำเภอนongกี่ จังหวัดบุรีรัมย์  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

| รหัส<br>ความ<br>เสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อบท. ที่สำคัญ                                                | วัตถุประสงค์                                                                           | ผู้รับผิดชอบ           | ความเสี่ยง                                                                                                                                | ประเภท<br>ความเสี่ยง            | คะแนน<br>โอกาส | คะแนน<br>ผลกระทบ | คะแนน<br>ระดับ<br>ความเสี่ยง | วิธีการตอบสนองความเสี่ยง  |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------|------------------|------------------------------|---------------------------|
| ๕                      | ค่าอาหารเสริม (นม) ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และโรงเรียนในสังกัด สพฐ. ในเขตอบต. ทุ่งกระเต็น | เพื่อให้นักเรียนได้รับอาหารเสริม (นม) ที่มีคุณค่าและปริมาณที่เพียงพอต่อร่างกาย         | กองการศึกษา<br>กองคลัง | - บุคลากรทางการศึกษาไม่มีความรู้<br>ด้านงานพัสดุโดยตรง<br>- ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างมีการเปลี่ยนแปลงอยู่บ่อยครั้ง                         | ด้านการ<br>ปฏิบัติตาม<br>กฎหมาย | ๔              | ๔                | ๑๖                           | การลดหรือควบคุมความเสี่ยง |
| ๖                      | โครงการสัตว์ปลอดโรค<br>คนปลอดภัยจากโรคพิษ<br>สุนัขบ้า                                   | เพื่อเฝ้าระวังและป้องกันโรคพิษ<br>สุนัขบ้าในเขตตำบลทุ่งกระเต็น                         | สำนักปลัด              | - การสำรวจข้อมูลประชากรสุนัข<br>และแมวในตำบลไม่ครบถ้วน<br>- การจัดซื้อวัคซีนเพื่อฉีดป้องกันโรค<br>พิษสุนัขบ้าแก่สุนัขและแมวไม่<br>เพียงพอ | ด้านการ<br>ปฏิบัติงาน           | ๔              | ๒                | ๘                            | การลดหรือควบคุมความเสี่ยง |
| ๗                      | โครงการฝึกอบรม<br>รณรงค์และส่งเสริมการ<br>มีส่วนร่วมการบริหาร<br>จัดการขยะในชุมชน       | เพื่อส่งเสริมการรักษา<br>สิ่งแวดล้อมในชุมชน การรักษา<br>ความสะอาดภายในบ้านและ<br>ชุมชน | สำนักปลัด              | - การขยายตัวของชุมชนส่งผลให้<br>ขยะในชุมชนมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น<br>- ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจ<br>ในการบริหารจัดการขยะ                   | ด้านการ<br>ปฏิบัติงาน           | ๓              | ๕                | ๑๕                           | การลดหรือควบคุมความเสี่ยง |
| ๘                      | โครงการก่อสร้างรั้ว<br>กำแพงรอบศูนย์พัฒนา<br>เด็กเล็กวัดสระซุด                          | เพื่อสร้างความปลอดภัยเด็ก<br>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก                                        | กองช่าง                | - การก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบ<br>รายการ                                                                                                 | ด้านการ<br>ปฏิบัติงาน           | ๓              | ๓                | ๙                            | การลดหรือควบคุมความเสี่ยง |

สามารถ รัตนเจริญ

(นายสามารถ รัตนเจริญ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น

วันที่...๒๘...เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

## องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น อำเภอนongกี่ จังหวัดบุรีรัมย์

## รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

| รหัสความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ                           | ความเสี่ยง                                                                                                                             | วิธีการตอบสนองความเสี่ยง  | ผู้รับผิดชอบ           | วิธีการจัดการความเสี่ยง                                                                                                                                                 | ตัวชี้วัด                                                                       | ระยะเวลาดำเนินการ       | วิธีการติดตามและกรายงาน                                                              |
|----------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| ๑              | กิจกรรมการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของ อบต.                         | - การประชาสัมพันธ์ไม่ครอบคลุมทุกโครงการ/กิจกรรม/ภารกิจของอบต.ทุ่งกระเต็น<br>- ประชาชนไม่ทราบช่องทางการประชาสัมพันธ์ของ อบต.ทุ่งกระเต็น | การลดหรือควบคุมความเสี่ยง | ทุกกอง                 | - กำชับให้ Admin แต่ละกองประชาสัมพันธ์การดำเนินงานของอบต.ทุ่งกระเต็น ผ่านช่องทางต่างๆ<br>- ประชาสัมพันธ์ช่องทางการรับรู้ข้อมูลข่าวสารของ อบต.ทุ่งกระเต็น ให้ประชาชนทราบ | ประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญของราชการ ประชาชนมีโอกาสตรวจสอบการบริหารงานฯ  | ต.ค. ๖๖<br>-<br>ก.ย. ๖๗ | จัดทำรายงานการติดตามและสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง |
| ๒              | โครงการจัดทำระบบแผนที่ ภาษี และทะเบียนทรัพย์สิน ฯ              | - การสำรวจข้อมูลภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ภาษีป้าย ไม่ครบถ้วน<br>- การเปลี่ยนแปลงเจ้าของกรรมสิทธิ์ในที่ดินและไม่แจ้งให้ อบต. ทราบ     | การถ่ายโอนความเสี่ยง      | กองคลัง                | - จัดจ้างผู้รับจ้างเอกชนดำเนินการสำรวจข้อมูลแผนที่ภาษี ภาษีป้าย                                                                                                         | มีฐานข้อมูลที่ครบถ้วนถูกต้อง สามารถจัดเก็บได้ถูกต้อง                            | ต.ค. ๖๖<br>-<br>ก.ย. ๖๗ | จัดทำรายงานการติดตามและสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง |
| ๓              | โครงการป้องกันและแก้ไขปัญหาอุบัติเหตุจราจรในช่วงเทศกาลวันสำคัญ | - การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ไม่บรรลุตามเป้าหมาย<br>- ปัจจัยความเสี่ยงจากภายนอกที่ไม่อาจควบคุมได้                                        | การยอมรับความเสี่ยง       | สำนักปลัด              | - ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมอบรมเพื่อให้เกิดความรู้และทักษะ ศึกษากฎระเบียบเพิ่มเติม                                                                                         | อุบัติเหตุลดลง                                                                  | ต.ค. ๖๖<br>-<br>ก.ย. ๖๗ | จัดทำรายงานการติดตามและสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง |
| ๔              | ค่าอาหารกลางวันของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก                           | - บุคลากรทางการศึกษาไม่มีความรู้ด้านงานพัสดุโดยตรง<br>- ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างมีการเปลี่ยนแปลงอยู่บ่อยครั้ง                          | การลดหรือควบคุมความเสี่ยง | กองการศึกษา<br>กองคลัง | - ประสานงานกองคลังเพื่อให้คำปรึกษา ตรวจสอบความถูกต้องของงาน<br>- ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรมเพิ่มทักษะด้านงานพัสดุ                                                  | อาหารกลางวันสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและโรงเรียนสังกัด สพฐ. ในเขตอบต.ทุ่งกระเต็น | ต.ค. ๖๖<br>-<br>ก.ย. ๖๗ |                                                                                      |

## องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น อำเภอนongกี่ จังหวัดบุรีรัมย์

## รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

| รหัส<br>ความ<br>เสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม/<br>ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ                                                 | ความเสี่ยง                                                                                                                                | วิธีการตอบสนอง<br>ความเสี่ยง  | ผู้รับผิดชอบ               | วิธีการจัดการความเสี่ยง                                                                                                                                                                 | ตัวชี้วัด                                                                                         | ระยะเวลา<br>ดำเนินการ   | วิธีการติดตามและการ<br>รายงาน                                                                    |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ๕                      | ค่าอาหารเสริม (นม) ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และโรงเรียนในสังกัด สพฐ. ในเขต อบต. ทุ่งกระเต็น | - บุคลากรทางการศึกษาไม่มีความรู้<br>ด้านงานพัสดุโดยตรง<br>- ระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างมีการ<br>เปลี่ยนแปลงอยู่บ่อยครั้ง                     | การลดหรือ<br>ควบคุมความเสี่ยง | กอง<br>การศึกษา<br>กองคลัง | - ประสานงานกองคลังเพื่อให้<br>คำปรึกษา ตรวจสอบความ<br>ถูกต้องของงาน<br>- ส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการฝึกอบรม<br>เพิ่มทักษะด้านงานพัสดุ                                                      | อาหารเสริม (นม) สำหรับ<br>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและ<br>โรงเรียนสังกัด สพฐ. ใน<br>เขต อบต. ทุ่งกระเต็น | ต.ค. ๖๖<br>-<br>ก.ย. ๖๗ | จัดทำรายงานการติดตาม<br>และสรุปผลการดำเนินงาน<br>ตามแผนบริหารความเสี่ยง<br>อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง |
| ๖                      | โครงการสัตว์ปลอดโรค<br>คนปลอดภัยจากโรคพิษ<br>สุนัขบ้า                                    | - การสำรวจข้อมูลประชากรสุนัข<br>และแมวในตำบลไม่ครบถ้วน<br>- การจัดซื้อวัคซีนเพื่อฉีดป้องกันโรค<br>พิษสุนัขบ้าแก่สุนัขและแมวไม่<br>เพียงพอ | การลดหรือ<br>ควบคุมความเสี่ยง | สำนักปลัด                  | - ดำเนินการสำรวจข้อมูล<br>ประชากรสุนัขและแมวในตำบลให้<br>ครบถ้วน<br>- ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนให้<br>ข้อมูลเพื่อขึ้นทะเบียนสุนัขและ<br>แมว                                               | จัดซื้อวัคซีนป้องกันและ<br>ควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า                                                   | ต.ค. ๖๖<br>-<br>ก.ย. ๖๗ | จัดทำรายงานการติดตาม<br>และสรุปผลการดำเนินงาน<br>ตามแผนบริหารความเสี่ยง<br>อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง |
| ๗                      | โครงการฝึกอบรม<br>รณรงค์และส่งเสริมการ<br>มีส่วนร่วมการบริหาร<br>จัดการขยะในชุมชน        | - การขยายตัวของชุมชนส่งผลให้<br>ขยะในชุมชนมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น<br>- ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจ<br>ในการบริหารจัดการขยะ                   | การลดหรือ<br>ควบคุมความเสี่ยง | สำนักปลัด                  | - จัดอบรมเพื่อสร้างการรับรู้ และ<br>ตระหนักในการคัดแยกขยะตั้งแต่<br>ต้นทาง<br>- รณรงค์ให้แต่ละหมู่บ้านทำความ<br>สะอาดถนน ทางน้ำ และที่<br>สาธารณะภายในหมู่บ้านให้<br>สะอาดอย่างสม่ำเสมอ | ปริมาณขยะลดลง<br>หมู่บ้านสะอาด                                                                    | ต.ค. ๖๖<br>-<br>ก.ย. ๖๗ | จัดทำรายงานการติดตาม<br>และสรุปผลการดำเนินงาน<br>ตามแผนบริหารความเสี่ยง<br>อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง |

องค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น อำเภอนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

| รหัสความเสี่ยง | โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ                   | ความเสี่ยง                            | วิธีการตอบสนองความเสี่ยง  | ผู้รับผิดชอบ | วิธีการจัดการความเสี่ยง                                                                                          | ตัวชี้วัด                                | ระยะเวลาดำเนินการ       | วิธีการติดตามและกรายงาน                                                              |
|----------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| ๘              | โครงการก่อสร้างรั้วกำแพงรอบศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดสระซุด | - การก่อสร้างไม่เป็นไปตามรูปแบบรายการ | การลดหรือควบคุมความเสี่ยง | กองช่าง      | - กำชับผู้ควบคุมงานให้ควบคุมงานก่อสร้างอย่างละเอียดรอบคอบ<br>- ส่งเจ้าหน้าที่เข้าร่วมการอบรมเพิ่มความรู้และทักษะ | กำแพงรั้วของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กได้มาตรฐาน | ต.ค. ๖๖<br>-<br>ก.ย. ๖๗ | จัดทำรายงานการติดตามและสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง |

สามารถ รัตนเจริญ  
(นายสามารถ รัตนเจริญ)  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งกระเต็น  
วันที่...๒๘...เดือน มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

